



Deux histoires, un territoire

Présentation au Conseil général de Martigny

17 juin 2026

AU PROGRAMME

- 1. Pourquoi étudier une fusion ?
- 2. Portraits croisés : Martigny et Vernayaz
- 3. Développement et rayonnement
- 4. Opinion publique et identité locale
- 5. Prestations communales – Focus
- 6. Conclusions



FUSION
MARTIGNY
VERNAYAZ

Deux histoires, un territoire

1. POURQUOI ÉTUDIER UNE FUSION?

Comment en est-on arrivé à cette étude?

Vernayaz a engagé une réflexion sur son avenir institutionnel

- Plusieurs démarches exploratoires menées ces dernières années
- Sondage réalisé en 2019 auprès de la population
- Préférence exprimée pour un rapprochement avec Martigny – 67% des sondés dont 73% en faveur d'un rapprochement avec Martigny

Martigny s'est déclarée ouverte à cette réflexion

- Expérience acquise avec Charrat
- Aucune volonté propre d'expansion territoriale

Décision commune

- Confier une étude indépendante afin d'évaluer objectivement l'opportunité d'une fusion



Deux histoires, un territoire

1. POURQUOI ÉTUDIER UNE FUSION?

Une démarche rigoureuse

Mandat confié à:

- Compas Management Services, établi à Neuchâtel

Deux étapes:

- Étude de faisabilité
 - > *La fusion est-elle pertinente?*
- Étude opérationnelle
 - > *Comment fonctionnerait la nouvelle commune?*

Méthode:

- Analyses statistiques
- Entretiens
- CoPil (Comité de pilotage)

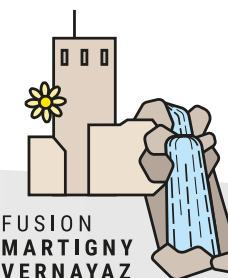


Deux histoires, un territoire

2. PORTRAITS CROISÉS: MARTIGNY ET VERNAYAZ

	<u>Vernayaz</u>	Martigny
Population	1928 hab.	22'247 hab.
Croissance démographique (1990-2020)	+25,6%	+49,3%
Surface	5,6 km ²	32,59 km ²
Forêts et agriculture	68,3%	72,4%
Proportion d'emplois à plein temps p/r à la population	33,2% (619)	55,2% (12'021)
- Secteur primaire	0,8%	2,2%
- Secteur secondaire	54,9%	18,7%
- Secteur tertiaire	44,3%	79,1%

Source: Statistiques du Canton du Valais (vs.ch - état au 31.12.2024)

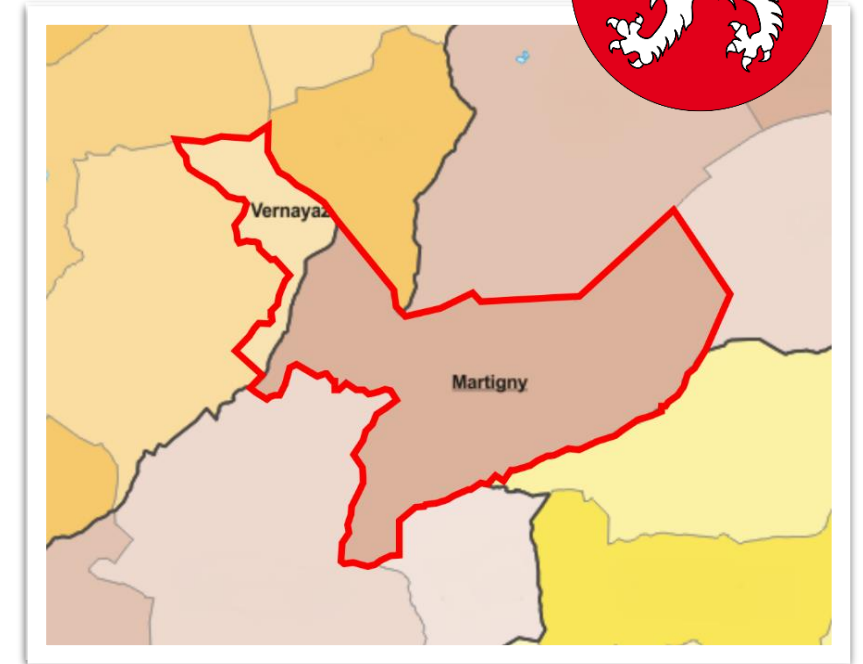


Deux histoires, un territoire

2. PORTRAITS CROISÉS: MARTIGNY ET VERNAYAZ

Des continuités territoriales et fonctionnelles avec Martigny

- **Continuité géographique naturelle**
(La Verrerie, Gueuroz et Le Trient en points de contact)
- **Réseaux ferroviaire, routier et de mobilité douce déjà connectés**



Deux histoires, un territoire

2. PORTRAITS CROISÉS: MARTIGNY ET VERNAYAZ

Deux identités, des atouts complémentaires

Martigny

- Centre régional
- Pôle économique
- Pôle culturel
- Services spécialisés
- Associations de quartiers et village
- Vie associative

Vernayaz

- Porte d'entrée de la vallée du Trient
- Tradition industrielle et énergétique
- Vie associative
- Identité affirmée



FUSION
MARTIGNY
VERNAYAZ

Deux histoires, un territoire

2. PORTRAITS CROISÉS: MARTIGNY ET VERNAYAZ

Des collaborations déjà existantes

- Direction des écoles primaires et la scolarité des élèves de Gueroz et de La Verrerie
- L'enfance – Le Coucou (service des parents d'accueil)
- Le Plan Directeur intercommunal (PDi) Coude du Rhône
- Le tourisme avec Martigny région (Bovernier, Dorénaz, Finhaut, Fully, Martigny, Martigny-Combe, Saint-Maurice, Salvan, Saxon, Trient et Vernayaz)
- RhôneEole
- Principales collaborations avec les Services techniques:
 - > Exploitation
 - > La sécurisation du Trient
 - > Mobilité
 - > Collaboration sur le projet Rhône 3
 - > Meunières et canaux
- Sinergy: mandat de support pour la gestion, l'exploitation et l'optimisation du réseau d'eau potable
- Sécurité: CSI A Martigny et Régions est le référent direct du CSP Salentin



Deux histoires, un territoire

2. PORTRAIT CROISÉS: MARTIGNY ET VERNAYAZ

MOYENNE 2019-2024	MARTIGNY	VERNAYAZ	MOYENNE PONDÉRÉE
Force fiscale/Impôt par hab.	Fr. 3440.-	Fr. 2284.-	Fr. 3346.- (VS: 4320.-)
Dettes/fortune nette par hab.	- Fr. 505.-	+ Fr. 2979.-	- Fr. 464.- (VS: - 730.-)
Marge d'autofinancement par hab.	Fr. 744.-	Fr. 1853.-	Fr. 833.- (VS: 1140.-)
Infrastructures et équipements	3,8/5	3,7/5	Taxes + avantageuse à Martigny
Coefficient d'impôt (2026)	1,1	1,2	Si fusion: 1,1 Indexation à 166%
Péréquation financière intercommunale	+ Fr. 72'000.-	+ Fr. 1,381 mio	Si fusion: Fr. 162'984.- + Fr. 500'000.-/an durant 4 ans + Aide VS: Fr. 1'792'800.-

Des finances compatibles

- **Martigny** bénéficie d'une force fiscale plus élevée grâce à une base économique importante
- **Vernayaz** présente une situation patrimoniale favorable et une forte capacité d'autofinancement
- **Les deux communes** disposent d'infrastructures de qualité comparable
- Les profils sont **différents**, mais **complémentaires**

«Compte tenu des masses financières en présence, il apparaît que la fusion des deux communes sous revue n'a pas d'impact financier significatif.» Source: page 51 de l'étude opérationnelle



Deux histoires, un territoire

2. PORTRAIT CROISÉS: MARTIGNY ET VERNAYAZ

Les chiffres clés de Vernayaz au 31.12.2025

Total du bilan: Fr. 33.6 mios

- Dont Fr. 12.5 mios de patrimoine financier et Fr. 21.1 mios de patrimoine administratif

Capitaux propres: Fr. 25.3 mios

- **Dont:**
 - Fr. 13.5 mios de résultat reporté
 - Fr. 3.1 mios réserve de politique budgétaire
 - Fr. 8.4 mios de fonds spéciaux
 - Fr. 0.3 mios financements spéciaux

- **Fortune nette par habitant: Fr. 2'211**
- **Marge d'autofinancement par habitant: Fr. 570.-**
- **Investissements nets: Fr. 1.4 mios**



Deux histoires, un territoire

2. PORTRAIT CROISÉS: MARTIGNY ET VERNAYAZ

Les chiffres clés de Martigny au 31.12.2025

Total du bilan: Fr. 288.6 mios

- Dont Fr. 196.2 mios de patrimoine financier et Fr. 92.4 mios de patrimoine administratif

Capitaux propres: Fr. 63.4 mios

- **Dont:**
 - Fr. 45 mios de résultat reporté
 - Fr. 6.5 mios réserve de politique budgétaire
 - Fr. 12,8 mios de fonds spéciaux
 - Fr. 0.9 mios financements spéciaux

- Dette nette par habitant: Fr. 1'306.-
- Marge d'autofinancement: Fr. 413.-
- Investissements nets: Fr. 16.6 mios



Deux histoires, un territoire

3. DÉVELOPPEMENT ET RAYONNEMENT

Les principaux bénéfices identifiés par l'étude

- Renforcement du rôle de ville-centre
- Renforcement vis-à-vis du Canton du Valais
- Vision territoriale élargie
- Meilleure défense des intérêts régionaux
- Augmentation de l'offre touristique



4. OPINION PUBLIQUE ET IDENTITÉ LOCALE

Une communauté de vie déjà partagée

Les habitants fréquentent:

- Les mêmes commerces
- Les mêmes équipements
- Les mêmes réseaux de mobilité
- Les mêmes bassins d'emploi

19 votations fédérales sur 20: même résultat (sept. 2022 à fév. 2025)
19 votations cantonales sur 20: même résultat (juin 2015 à fév. 2025)



FUSION
MARTIGNY
VERNAYAZ

Deux histoires, un territoire

4. OPINION PUBLIQUE ET IDENTITÉ LOCALE

Les études soulignent l'importance du sentiment d'appartenance

- Les réseaux associatifs / sociétés locales
- Les traditions
- Les manifestations
- Les lieux de rencontre
- L'histoire locale



FUSION
MARTIGNY
VERNAYAZ

Deux histoires, un territoire

4. OPINION PUBLIQUE ET IDENTITÉ LOCALE

Ce que préconise l'étude de faisabilité

« (...) montre qu'une fusion entre les deux communes est à la fois pertinente et réalisable ».



5. PRESTATIONS COMMUNALES

Ce que préconise l'étude opérationnelle

« L'analyse des résultats de l'étude opérationnelle permet de confirmer de manière claire et étayée la pertinence de cette option stratégique ».



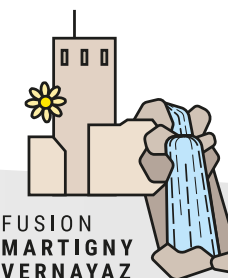
5. PRESTATIONS COMMUNALES

Assurer la continuité des prestations

La nouvelle commune privilégiera les solutions répondant au mieux aux besoins de la population.

Les collaborations intercommunales sont conservées lorsqu'elles:

- Apportent une valeur ajoutée à la population
- Permettent une optimisation des coûts
- Répondent à un besoin identifié

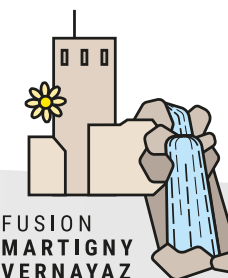


5. PRESTATIONS COMMUNALES

Ce que cela signifie concrètement:

Pour la population:

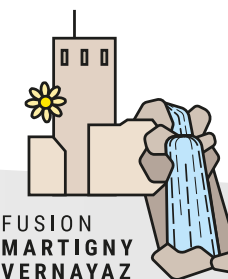
- Continuité des prestations communales
- Maintien des collaborations utiles
- Poursuite des investissements déjà votés
- Harmonisation progressive des règlements
- Le code postal de Vernayaz (1904) demeure inchangé



5. PRESTATIONS COMMUNALES

Une gouvernance fondée sur le modèle de Martigny:

- **Conseil municipal et Conseil général** maintenus à leur effectif actuel (9/60)
- **Commissions communales** actuelles maintenues (thématiques de Vernayaz sont intégrées sans nécessité de changement, à l'exception de la commission bourgeoisiale, selon résultat du vote:
Si bourgeoisies disent oui: bourgeoisie de Vernayaz rattachée au Conseil bourgeoisial de Martigny
Si bourgeoisies disent non: création d'un Conseil bourgeoisial à Vernayaz
- **Juge de commune:** extension du périmètre à Vernayaz
- **Tribunal de district de Martigny et Saint-Maurice** déjà harmonisé, implanté à Martigny
- **Administration:** reprise de l'organisation et du fonctionnement actuel de Martigny



5. PRESTATIONS COMMUNALES EN CAS DE FUSION

Focus sur:

- Finances
- RH
- Aménagement du territoire
- Services industriels
- Environnement, gestion des déchets
- La culture, le sport et la jeunesse
- L'école et la petite enfance
- Le médico-social
- La sécurité



5.FOCUS SUR LES FINANCES

Si la fusion avait lieu en 2026, quelles seraient les conséquences sur la fiscalité, la péréquation financière et l'aide à la fusion

- **Fiscalité:** coefficient de 1,1, indexation de 166% > Diminution des recettes de Fr. 203,030.- (actuellement Vernayaz à un coefficient de 1.2 et une indexation de 166%)
- **Baisse de la péréquation financière** totale de Fr. 1'218'065.- (budget 2026) à Fr. 162'984.- complété par une aide transitoire de Fr. 500'000/an pendant 4 ans, soit une baisse initiale de Fr. 718'065.-
- **Aide à la fusion :** l'aide financière versée par le Canton du Valais dans le cadre de la fusion Martigny-Vernayaz s'élève à Fr. 1'792'800.-



5.FOCUS SUR LES FINANCES

Que montre la simulation financière ?

Simulation réalisée à partir des budgets 2026 de Martigny et Vernayaz

- Prise en compte des principales adaptations liées à la fusion :
 - > Harmonisation fiscale
 - > Évolution de la péréquation financière
 - > Intégration de certaines prestations
 - > Adaptation de la conduite politique et administrative

EFFET ESTIMÉ	IMPACT
Diminution des revenus	- Fr. 1'385'308
Diminution des charges	- Fr. 1'490'480
Amélioration du compte de fonctionnement	+ Fr. 105'172
Variation de la capacité d'autofinancement	- Fr. 41'928

Pas de modification significative de la situation financière des communes



Deux histoires, un territoire

5. FOCUS SUR LES RH

Ce qui entrera en force:

- La nouvelle commune reprend l'ensemble du personnel administratif et de l'exploitation de Vernayaz (personnel de la petite enfance – engagé par l'APEM)
- Les standards en vigueur à Martigny sont conservés en matière de règlements, de grille salariale et de pratiques en ressources humaines
- Les années d'ancienneté à Vernayaz et le salaire sont repris dans la nouvelle commune



5.FOCUS SUR L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- **Prestations internalisées** et alignées sur les standards de Martigny
- **Plans d'aménagement** (PAZ, PAD, PQ, RCCZ, etc.) restent en vigueur pendant une **période transitoire** avant harmonisation progressive
- **Promotion économique** étendue à l'ensemble du territoire
- **Promotion touristique:** participation financière de Vernayaz à Vallée du Trient Tourisme SA reprise, projet de développement autour de la cascade de la Pissevache + gorges du Trient repris.



5. FOCUS SUR LES SERVICES INDUSTRIELS

- Poursuite de la collaboration avec Sinergy et Genedis
- **Sinergy gère:**
 - > Distribution d'eau potable (commune fusionnée)
 - > Têlêrêseau (commune fusionnêe)
 - > Êlectricitê: rêseau et distribution (Martigny)
 - > Êclairage public (Martigny)
 - > CAD: rêseau et distribution (commune fusionnêe)
 - > Gaz: rêseau et distribution (Martigny)
- **Genedis gère:**
 - > Êlectricitê: rêseau et distribution (Vernayaz)
 - > Êclairage public (Vernayaz)
 - > CAD: rêseau en cours de dêveloppement (Vernayaz)



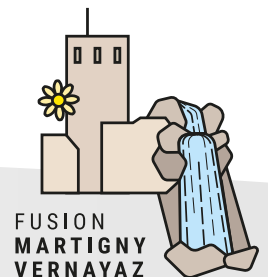
5. FOCUS SUR L'ENVIRONNEMENT ET LA GESTION DES DÉCHETS

Ce qui demeure:

- **STEP:** statu quo, Vernayaz reste rattachée à la STEP d'Évionnaz
- **Société de turbinage des eaux de la Vallée du Trient (STEVT):** reprise par la nouvelle commune de la participation de Vernayaz
- Déchetteries de Martigny et Vernayaz maintenues
- Maintien de l'accès à la déchetterie de Vernayaz pour les habitants de Dorénaz

Ce qui évolue:

- Harmonisation progressive des règlements et taxes liés aux déchets



5. FOCUS SUR LA CULTURE, LE SPORT ET LA JEUNESSE

Une organisation adaptée:

- Les activités culturelles, sportives et jeunesse de Vernayaz seront intégrées à l'organisation communale de la future commune
- Les activités aujourd'hui assurées par l'animatrice de l'Action socioculturelle de la Vallée du Trient (ASVT) seront reprises par l'Épicentre.

Ce qui est maintenu:

- Les subventions financières accordées aux sociétés locales
- Les soutiens logistiques et matériels
- La mise à disposition gratuite des salles et infrastructures communales pour les sociétés locales
- Les infrastructures et équipements des deux communes
- Les activités et le soutien à la jeunesse de Vernayaz



Deux histoires, un territoire

5. FOCUS SUR L'ÉCOLE ET LA PETITE ENFANCE

École:

- Statu quo pour l'école primaire
- Les parcours scolaires actuels sont conservés (Vernayaz → CO de Saint-Maurice ; Martigny → CO d'Octodure)
- Maintien de la participation à l'association du CO de St-Maurice au minimum pour deux législatures
- Une commission scolaire unique pour la future commune
- Les prestations complémentaires offertes aujourd'hui à Martigny (activités facultatives, bourses et allocations de formation, notamment) sont étendues aux élèves de Vernayaz

Petite enfance:

- Intégration de la crèche de Vernayaz à l'APEM
- Accès aux structures de l'APEM
- Accords avec Dorénaz et Génédis, sous réserve de places disponibles



Deux histoires, un territoire

5. FOCUS SUR LE MÉDICO-SOCIAL

Une organisation harmonisée:

- Intégration de Vernayaz au CMS Martigny & Régions
- Intégration du service de curatelle à Martigny
- Reprise des prestations d'intégration dans le cadre du Programme d'intégration cantonal (PIC) qui seront alignées sur les pratiques en vigueur à Martigny

Ce qui est maintenu:

- Statu quo pour les EMS de Martigny
- Statu quo pour la Fondation Saint-Jacques - La nouvelle commune reprend les engagements précédemment assumés par la Commune de Vernayaz, au prorata de ses habitants (financier et tarif); y compris les résidents de la Verrerie.



5. FOCUS SUR LA SÉCURITÉ

Une organisation harmonisée:

- Intégration des activités de Vernayaz à la **Police municipale de Martigny**
- Intégration des activités de Vernayaz au **CSI Martigny & Régions**
- Intégration des activités de Vernayaz à l'**État-major de conduite (EMC)** de Martigny

Ce qui évolue:

- Retrait de Vernayaz des intercommunalités du district de Saint-Maurice dans les domaines concernés (police intercommunale du Salentin, CSP du Salentin, EMC)
- Possibilité d'étendre certains services à d'autres Communes.



6. CONCLUSIONS

Les principaux enseignements des études

Deux communes complémentaires:

Un territoire continu

Des collaborations existantes

Des profils économiques complémentaires

Une fusion réalisable:

Des prestations maintenues

Une administration renforcée

Aucun impact financier significatif identifié

Des finances compatibles

Une opportunité pour l'avenir:

Une vision commune du développement territorial

Une capacité d'action renforcée

Un rayonnement accru à l'échelle régionale



29 SEPTEMBRE 2026

Vote de consultation du Conseil général

«Acceptez-vous le projet de fusion des communes de Martigny et Vernayaz» ?

Pour aller plus loin:

Les rapports disponibles dès le 19 juin sur www.martigny.ch



6.CONCLUSIONS

QUESTIONS & ÉCHANGES

Fusion Martigny – Vernayaz
Conseil général du 17 juin 2026

